

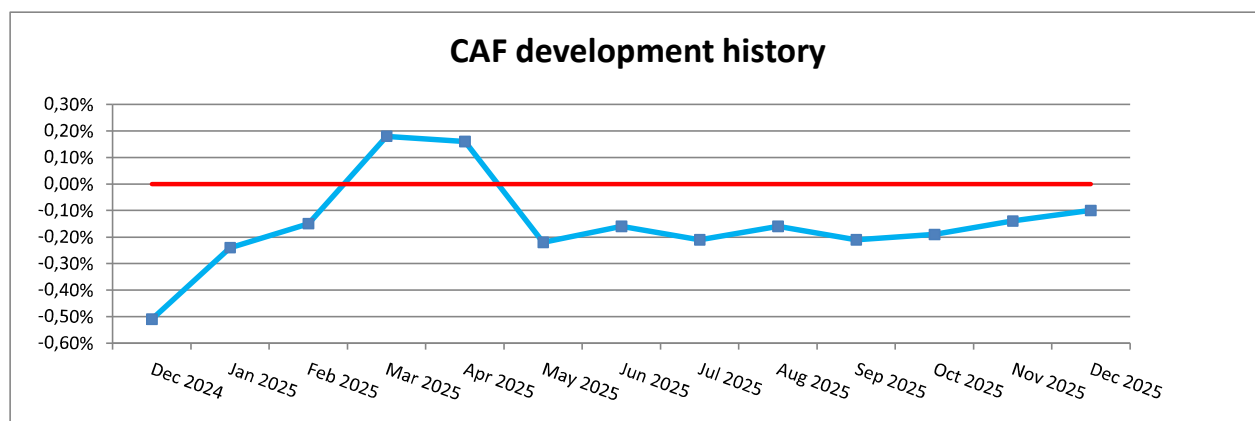
Kuehne+Nagel Poland
Currency Adjustment Factor (CAF), December 2025

All services quoted in EUR (Road) -0,10%

CAF Road history:

Effective from-date:	Month	BER (Basic Exchange Rate)	CMER (Comparative Monthly Exchange Rate)	CAF (Currency Adjustment Factor)
2025.12.01	Dec 2025	4,2169	4,2401	-0,10%
2025.11.01	Nov 2025	4,2169	4,2498	-0,14%
2025.10.01	Oct 2025	4,2169	4,2594	-0,19%
2025.09.01	Sep 2025	4,2169	4,2647	-0,21%
2025.08.01	Aug 2025	4,2169	4,2542	-0,16%
2025.07.01	Jul 2025	4,2169	4,2652	-0,21%
2025.06.01	Jun 2025	4,2169	4,2541	-0,16%
2025.05.01	May 2025	4,2169	4,2680	-0,22%
2025.04.01	Apr 2025	4,2169	4,1810	0,16%
2025.03.01	Mar 2025	4,2169	4,1767	0,18%
2025.02.01	Feb 2025	4,2169	4,2502	-0,15%
2025.01.01	Jan 2025	4,2169	4,2714	-0,24%
2024.12.01	Dec 2024	4,2169	4,3339	-0,51%

CAF Road history chart:



Kuehne + Nagel Poland Currency Adjustment Factor development is based on the EUR average monthly exchange rate according to NBP information (www.nbp.pl).

Korekta walutowa, CAF (Currency Adjustment Factor)

CAF jest to mechanizm reagujący na niezależne od Kuehne+Nagel zmiany kursu EUR wobec PLN, które mogą wpływać na rentowność usług w transporcie międzynarodowym.

Od początku 2024 roku ulega zmianie model CAF stosowany przez Kuehne+Nagel.

Zmiana polega na objęciu korektą walutową wyłącznie części kosztów poniesionych w złotych polskich, która aktualnie stanowi 37% całości kosztu. Wartość ta może ulec zmianie wraz ze zmianą struktury kosztów.

Dla maksymalnego uproszczenia wprowadzanej zmiany, utrzymujemy stawkę bazową kursu EUR na niezmienionym poziomie 4,2169 PLN = 1 EUR (średnia roczna za okres grudzień 2011 – listopad 2012) oraz zasadę podziału ryzyka wahań kursowych pomiędzy Klientów a Kuehne+Nagel.

Wskaźnik będzie aktualizowany co miesiąc, na podstawie średniego kursu EUR publikowanego przez NBP. W ten sposób chcemy zapewnić Państwu stabilność i przejrzystość w zakresie korekty walutowej.

Tabela obrazująca wysokość korekty walutowej oraz przykładowe wyliczenia znajdują się poniżej.

BER Basic Exchange Rate (kurs bazowy jako średnia kursów miesięcznych: 12.2011 – 11.2012)	CMER Comparative Monthly Exchange Rate (porównywalny kurs średniomiesięczny)	CAF Currency Adjustment Factor (procentowa zmiana cen usług spedycyjnych Kuehne+Nagel w następnym miesiącu.
	5,2169	-4,39%
	5,1169	-3,95%
	5,0169	-3,51%
	4,9169	-3,07%
	4,8169	-2,63%
	4,7169	-2,19%
	4,6169	-1,75%
	4,5169	-1,32%
	4,4169	-0,88%
	4,3169	-0,44%
4,2169	4,2169	0,00%
	4,1169	0,44%
	4,0169	0,88%
	3,9169	1,32%
	3,8169	1,65%
	3,7169	2,19%
	3,6169	2,63%
	3,5169	3,07%
	3,4169	3,51%
	3,3169	3,95%
	3,2169	4,39%

Przykład 1: **CMER**: 4,7169 / **BER**: 4,2169 = 111,86% - 100% = 11,86%
 $11,86\% \times 0,37$ (koszt w PLN) = 4,39% / 2 = **CAF**: 2,19% (obniżka ceny)

Przykład 2: **CMER**: 4,0169 / **BER**: 4,2169 = 95,26% - 100% = 4,74%
 $4,74\% \times 0,37$ (koszt w PLN) = 1,75% / 2 = **CAF**: 0,88% (podwyżka ceny)

Currency Adjustment Factor (CAF)

CAF is a mechanism that responds to changes in the EUR/PLN exchange rate beyond Kuehne+Nagel's control, what can affect profitability in international transport services.

From the beginning of 2024, the CAF model used by Kuehne+Nagel is changing. The change consists in covering only part of the costs expressed in PLN currency with the currency adjustment, which currently constitutes 37% of the total cost. This value might change in case of change of costs structure.

To simplify the change as much as possible, we keep the EUR base rate unchanged at PLN 4.2169 = EUR 1 (annual average for the period December 2011 - November 2012) and the principle of sharing the risk of exchange rate fluctuations between customers and Kuehne+Nagel. The indicator will be updated monthly, based on the average EUR exchange rate published by the National Bank of Poland.

In this way, we want to provide you with stability and transparency regarding currency adjustments.

A table showing the amount of the currency adjustment and sample calculations are provided below.

BER Basic Exchange Rate (base rate as average of monthly rates: December 2011 – November 2012)	CMER Comparative Monthly Exchange Rate (comparable average monthly rate)	CAF Currency Adjustment Factor (percentage change in prices of Kuehne+Nagel forwarding services in the next month)
	5,2169	-4,39%
	5,1169	-3,95%
	5,0169	-3,51%
	4,9169	-3,07%
	4,8169	-2,63%
	4,7169	-2,19%
	4,6169	-1,75%
	4,5169	-1,32%
	4,4169	-0,88%
	4,3169	-0,44%
4,2169	4,2169	0,00%
	4,1169	0,44%
	4,0169	0,88%
	3,9169	1,32%
	3,8169	1,65%
	3,7169	2,19%
	3,6169	2,63%
	3,5169	3,07%
	3,4169	3,51%
	3,3169	3,95%
	3,2169	4,39%

1st example: **CMER**: 4.7169 / **BER**: 4.2169 = 111.86% - 100% = 11.86%
 $11.86\% \times 0.37$ (cost in PLN) = 4,39% / 2 = **CAF**: 2,19% (price decrease)

2nd example: **CMER**: 4.0169 / **BER**: 4.2169 = 95.26% - 100% = 4.74%
 $4.74\% \times 0.37$ (cost in PLN) = 1,75% / 2 = **CAF**: 0,88% (price increase)