

PROTOKOLL

der ordentlichen Generalversammlung
der Kühne + Nagel International AG, Schindellegi/SZ,
abgehalten in der Turnhalle, Schulhausstrasse 10, 8834 Schindellegi/SZ,
am 6. Mai 2026

I.

Der Präsident des Verwaltungsrats, Herr Dr. Jörg Wolle, übernimmt den Vorsitz und begrüsst die Aktionärinnen und Aktionäre zur ordentlichen Generalversammlung der Kühne + Nagel International AG um 9.00 Uhr.

II.

Der Vorsitzende dankt der Geschäftsleitung für das Ergebnis im Geschäftsjahr 2025, geht dabei kurz auf die Erträge der einzelnen Geschäftsbereiche ein und avisiert die Dividende von CHF 6.00 brutto, die vorbehaltlich der heutigen Beschlussfassung durch die Generalversammlung von den Aktionärinnen und Aktionären mit Applaus zur Kenntnis genommen wird.

Die Präsentation von Herrn Dr. Wolle ist als Anlage 1 Bestandteil dieses Protokolls.

III.

Herr Dr. Wolle leitet über zu den statutarischen Voraussetzungen.

Er stellt fest, dass zur Generalversammlung gemäss Gesetz und Statuten durch die am 31. März 2026 im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB) erfolgte Publikation der Einladung mit der Tagesordnung und den vollständigen Anträgen des Verwaltungsrats form- und fristgerecht eingeladen worden ist und dass zusätzlich alle Aktionäre, die bis zum 30. April 2026 im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragen waren, persönlich angeschrieben und eingeladen wurden.

Als Protokollführer bestellt der Vorsitzende den Leiter der Rechtsabteilung, Herrn Dr. Marc Pfeffer. Er begrüsst den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn Stefan Mangold. Die Revisionsstelle, die KPMG AG, Zürich, ist vertreten durch die Herren Marc Ziegler und Martin Loeber.

Gemäss Artikel 11.4 der Statuten ernennt der Vorsitzende als Stimmzähler Frau Nadine Egger und Herrn Andreas Glaus von der UBS AG, Zürich. Gegen die Ernennung werden keine Einwände erhoben.

Der Vorsitzende führt aus, dass Aktionärinnen und Aktionäre, die zu den einzelnen Traktanden das Wort ergreifen wollen, Gelegenheit haben, ihre Voten zu den entsprechenden Traktanden nacheinander vorzutragen, und dass er oder ein Mitglied der Geschäftsleitung anschliessend zu Fragen Stellung nehmen werden. Hierzu bittet der Vorsitzende alle Rednerinnen und Redner, sich rechtzeitig am Wortmeldeschalter zu melden. Er weist darauf hin, dass diese Angaben später im Protokoll festgehalten werden. Des Weiteren weist der Vorsitzende die Anwesenden darauf hin, dass Anträge von Aktionären nach Art. 10.3 der Statuten nur zu traktandierten Gegenständen bzw. im gesetzlichen Rahmen zulässig sind und dass die Generalversammlung mit den Redebeiträgen auf Tonträger aufgenommen wird.

Über sämtliche Traktanden wird elektronisch abgestimmt.

Nach Massgabe der gesetzlichen und statutarischen Vorgaben werden die Aktionärinnen und Aktionäre heute neben den Mitgliedern des Verwaltungsrats auch den Verwaltungsratspräsidenten, die Mitglieder des Vergütungsausschusses sowie den unabhängigen Stimmrechtsvertreter und die Revisionsstelle wählen. Die Aktionärinnen und Aktionäre werden ferner über die Verwendung des Bilanzgewinnes zum 31.12.2025, über den Nachhaltigkeitsbericht 2025 sowie prospektiv jeweils über die Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung und konsultativ über den Vergütungsbericht 2025 abstimmen.

Unter Hinweis auf die Angaben des unabhängigen Stimmrechtsvertreters vom Vorabend, den 5. Mai 2026, erklärt der Vorsitzende namens von Herrn Mangold in Übereinstimmung mit Art. 689c Abs. 5 Satz 3 OR, dass die Gesellschaft in aggregierter Form zum Stand der bis dahin durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertretenen Stimmen informiert worden ist.

IV.

Der Vorsitzende übergibt sodann das Wort an den Vorsitzenden der Geschäftsleitung und Chief Executive Officer (CEO), Herrn Stefan Paul. Herr Paul präsentiert die Ergebnisse von Kühne + Nagel im Jahr 2025.

Der CEO berichtet über die strategische Entwicklung und Positionierung der Kühne + Nagel-Gruppe im Geschäftsjahr 2025 und darüber hinaus.

Er hebt hervor, dass sich das Unternehmen in einem weiterhin volatilen und komplexen globalen Umfeld erfolgreich behauptet hat. Kühne + Nagel profitiert dabei von seinem *asset light*-Geschäftsmodell, seiner hohen Flexibilität sowie der Fähigkeit, globale Lieferketten auch unter schwierigen Bedingungen effizient zu steuern.

Die Geschäftsentwicklung im Jahr 2025 wird insgesamt als erfolgreich beurteilt, mit weiterem Wachstum und Fortschritten bei der operativen Effizienz, insbesondere im Rahmen des Programms „Forward“. Gleichzeitig konnten Marktanteile, vor allem in der Luftfracht, ausgebaut werden.

Strategisch steht weiterhin eine konsequente Kundenorientierung im Zentrum, verbunden mit dem Ziel, messbaren Mehrwert für Kunden zu schaffen. Dies manifestiert sich unter anderem in gewonnenen Neuaufträgen sowie einer kontinuierlichen Verbesserung der Kundenzufriedenheit.

Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der Digitalisierung und dem Einsatz moderner Technologien. Insbesondere durch den Ausbau digitaler Plattformen und den Einsatz von Künstlicher Intelligenz werde die Effizienz gesteigert und die Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig gestärkt.

Der CEO betont zudem die zentrale Bedeutung der Unternehmenskultur, geprägt durch Entrepreneurship, Vertrauen und Verantwortung, als wesentlichen Erfolgsfaktor im internationalen Wettbewerb.

Abschliessend unterstreicht er, dass Kühne + Nagel seine führende Marktposition in der See- und Luftfracht auch im Jahr 2025 behaupten konnte und insgesamt sehr gut positioniert ist, um auch künftig unter anspruchsvollen Marktbedingungen erfolgreich zu wachsen. Herr Paul gibt einen Ausblick auf die mögliche weitere Entwicklung des Gesamtjahres 2026. Die Präsentation von Herrn Paul ist diesem Protokoll als Anlage 2 beigefügt.

Der Chief Financial Officer (CFO), Herr Markus Blanka-Graff, kommentiert im Anschluss die Finanzkennzahlen des Geschäftsberichts 2025 im Einzelnen. Seine Präsentation ist diesem Protokoll ebenfalls als Anlage 2 beigefügt.

V.

Der Vorsitzende dankt den Herren Paul und Blanka-Graff für ihre Ausführungen und lädt zur Diskussion über diese Beiträge und seine Präsidialansprache ein.

Es melden sich drei Aktionäre zu Wort zu den Themen Asset Light, Künstliche Intelligenz und Eigenkapitalquote. Herr Dr. Wolle, Herr Paul sowie Herr Blanka beantworten diese Fragen.

VI.

Anschliessend gibt der Vorsitzende den Ergebnisstand der um 09.11 Uhr elektronisch erfassten Präsenzmeldung der Aktionäre bekannt (vgl. Anlage 3, die Bestandteil dieses Protokolls ist).

Danach sind persönlich anwesend oder vertreten: **590** Aktionäre mit **5'753'960** Aktienstimmen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter, Herr Stefan Mangold, vertritt **87'672'363** Aktienstimmen.

Insgesamt sind damit **93'426'323** Aktien des gesamten Aktienkapitals von **120'753'783** Namenaktien, mit einem Nennwert von je CHF 1.00 vertreten. Das entspricht **77,37%** des gesamten Aktienkapitals.

VII.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass die heute von der Generalversammlung zu beschliessenden Gegenstände einem einfachen Quorum unterliegen und mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktienstimmen gefasst werden.

Nachdem zu den obigen Feststellungen keine Einwände erhoben werden, stellt der Vorsitzende die Beschlussfähigkeit zu allen Traktanden fest.

TAGESORDNUNGSPUNKT 1

Genehmigung des Lageberichts und der Konzernrechnung sowie der Jahresrechnung für das Geschäftsjahr 2025

Der Vorsitzende führt aus, dass der Verwaltungsrat die Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung sowie der Jahresrechnung für das Jahr 2025 nach Kenntnisnahme und in Übereinstimmung mit den Empfehlungen der Revisionsstelle beantragt. Die anwesenden Vertreter der Revisionsstelle stehen für Fragen zur Verfügung.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Die Generalversammlung beschliesst bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **44'722** **Gegenstimmen** bei **60'814** **Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 93'356'008** Stimmen mit **99,88%**, den Lagebericht und die Konzernrechnung sowie die Jahresrechnung für das Geschäftsjahr 2025 zu genehmigen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 2

Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns

Der Vorsitzende wiederholt seine Feststellung in der Präsidialadresse, dass der Verwaltungsrat beschlossen hat, der Generalversammlung die Ausschüttung einer Dividende von CHF 6.00 brutto je Namenaktie von CHF 1.00 Nennwert vor Verrechnungssteuer vorzuschlagen.

Der Antrag des Verwaltungsrats wurde in der Einladung publiziert und der entsprechende Vorschlag ist auch auf Seite 128 des Geschäftsberichtes wiedergegeben. Der Vorsitzende erklärt ferner, dass die Revisionsstelle in ihrem Bericht bestätigt hat, dass dieser Antrag über die Gewinnverwendung Gesetz und Statuten entspricht. Bei Gutheissung dieses Antrages wird die Dividende für das Geschäftsjahr 2025 ab dem 12. Mai 2026 ausbezahlt.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Die Generalversammlung stimmt sodann über den Antrag des Verwaltungsrats wie folgt ab:

- Ausschüttung einer Dividende in Höhe CHF 6.00 pro Aktie aus dem Gewinnvortrag unter Abzug von 35% Verrechnungssteuer, somit CHF 3.90 netto.
- Vortrag auf neue Rechnung (Bilanzgewinn abzüglich Dividende)

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **54'033 Gegenstimmen**, **41'240 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 93'366'271** Stimmen mit **99,90%** angenommen.

Somit wird die Dividende für das Geschäftsjahr 2025 ab dem 12. Mai 2026 an alle am Stichtag (Art. 698 Abs. 2 Ziff. 4 OR) dividendenberechtigten Aktionärinnen und Aktionäre ausbezahlt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 3

Entlastung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende unterbreitet der Generalversammlung den Antrag, dem Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung der Kühne + Nagel International AG Entlastung zu erteilen.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Es folgt der Hinweis des Vorsitzenden, dass sich nach Art. 695 OR all jene Personen nicht an der Abstimmung beteiligen, die in irgendeiner Weise an der Geschäftsführung teilgenommen haben.

Die Generalversammlung erteilt den verantwortlichen Organen bei einem Total an Stimmen von **27'569'650** mit **351'254 Gegenstimmen**, **99'296 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 27'119'100** Stimmen mit **98,37%** die Entlastung.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4

Wahlen

Gewählt werden neben den Verwaltungsratsmitgliedern der Präsident des Verwaltungsrats, die Mitglieder des Vergütungsausschusses, der unabhängige Stimmrechtsvertreter sowie die Revisionsstelle.

Der Verwaltungsrat und dessen Personal- sowie Vergütungsausschuss sind überzeugt, dass die zur Wahl bzw. Wiederwahl beantragten Personen über die erforderlichen Kompetenzen verfügen. Weitere Informationen zu den zur Wiederwahl stehenden Mitgliedern des Verwaltungsrats finden sich im Corporate Governance Report des Geschäftsberichts 2025 ab Seite 19 ff.

Zunächst steht die jeweils einzelne Wiederwahl von Frau Berner, den Herren Bürgy, de Daniel, Gernandt, Kühne und Staehelin, Frau Stars sowie Herrn Dr. Wolle an.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

4.1 Wiederwahlen Verwaltungsratsmitglieder

a) Wiederwahl von Frau Anne-Catherine Berner

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Frau Anne-Catherine Berner für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Frau Berner wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **2'324'337 Gegenstimmen** bei **317'728 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 90'819'479** Stimmen mit **97,17%** gewählt.

b) Wiederwahl von Herrn Dominik Bürgy

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Dominik Bürgy für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Bürgy wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **346'277 Gegenstimmen** bei **87'675 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 93'027'592** Stimmen mit **99,54%** wiedergewählt.

c) Wiederwahl Herr Dominik de Daniel

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Dominik de Daniel für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr de Daniel wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **10'650'373 Gegenstimmen** bei **142'758 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 82'668'413** Stimmen mit **88,45%** wiedergewählt.

d) Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Gernandt wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **14'433'998 Gegenstimmen** bei **764'907 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 78'262'639** Stimmen mit **83,74%** wiedergewählt.

e) Wiederwahl von Herrn Klaus-Michael Kühne

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Klaus-Michael Kühne für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Kühne wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **3'066'237 Gegenstimmen** bei **279'818 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 90'115'489** Stimmen mit **96,42%** wiedergewählt.

f) Wiederwahl von Herrn Tobias Staehelin

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Tobias Staehelin für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Staehelin wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **1'175'100 Gegenstimmen** bei **87'952 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 92'198'492** Stimmen mit **98,65%** wiedergewählt.

g) Wiederwahl von Frau Hauke Stars

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Frau Hauke Stars für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Frau Stars wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **5'023'928 Gegenstimmen** bei **334'410 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 88'103'206** Stimmen mit **94,26%** wiedergewählt.

h) **Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Wolle**

Herr Dr. Wolle beantragt für den Verwaltungsrat seine Wiederwahl für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Dr. Wolle wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'544** mit **4'599'851 Gegenstimmen** bei **293'919 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 88'567'774** Stimmen mit **94,77%** wiedergewählt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.2

Wiederwahl Präsident

Nachdem alle Mitglieder des Verwaltungsrats gewählt wurden, beantragt Herr Dr. Wolle für den Verwaltungsrat seine Wiederwahl als Präsident des Verwaltungsrats für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr.

Ohne Nutzung der Diskussion erfolgt die Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Wolle bei einem Total von **93'461'513** Stimmen mit **4'689'024 Gegenstimmen** bei **289'078 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 88'483'411** Stimmen mit **94,67%**.

Der Vorsitzende bestätigt der Generalversammlung, dass alle gewählten Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte, inklusive seiner selbst als Präsident, für den Fall ihrer Wiederwahl im Vorfeld bereits die Annahme des Mandats erklärt haben und beglückwünscht alle Mitglieder kollektiv.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.3

Wiederwahlen Vergütungsausschuss

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Karl Gernandt, Frau Hauke Stars sowie Herrn Tobias Staehelin für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Mitglieder des Vergütungsausschusses zu wählen. Zu diesen Anträgen wird das Wort nicht gewünscht.

a) **Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt**

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Vergütungsausschuss.

Herr Gernandt wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **14'242'660 Gegenstimmen** bei **474'657 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 78'744'196** Stimmen mit **84,25%** wiedergewählt.

b) **Wiederwahl von Herrn Tobias Staehelin**

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Tobias Staehelin für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Vergütungsausschuss.

Herr Staehelin wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **4'913'623 Gegenstimmen** bei **141'568 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 88'406'322** Stimmen mit **94,59%** wiedergewählt.

c) **Wiederwahl von Frau Hauke Stars**

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Frau Hauke Stars für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Vergütungsausschuss.

Frau Stars wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **6'293'339 Gegenstimmen** bei **328'911 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 86'839'263** Stimmen mit **92,92%** wiedergewählt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.4

Wiederwahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Stefan Mangold, Urkundsperson, Siebnen, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Für den Fall seiner Wiederwahl durch die Generalversammlung hat Herr Mangold die Annahme bereits vorab erklärt.

Ohne Nutzung der Diskussion erfolgt die Wahl von Herrn Mangold bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **7'383 Gegenstimmen** bei **24'724 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 93'429'406** Stimmen mit **99,96%**.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.5

Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl der KPMG AG, Zürich, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026.

Für den Fall der Erteilung des Mandates als Revisionsstelle liegt die Annahmeerklärung von der KPMG AG, Zürich, vor (vgl. [Anlage 4](#)).

Die Diskussion wird nicht genutzt. Die KPMG AG, Zürich, wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **72'125 Gegenstimmen** bei **41'288 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 93'348'100** Stimmen mit **99,88%** als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 gewählt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 5

Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 zu genehmigen.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **95'512 Gegenstimmen** bei **183'980 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 93'182'021** Stimmen mit **99,70%** angenommen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 6

Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat, den Vergütungsbericht 2025 in einer Konsultativabstimmung zu genehmigen.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **16'850'020 Gegenstimmen** bei **410'747 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 76'200'746** Stimmen mit **81,53%** angenommen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 7

Vergütungsabstimmungen

Herr Dr. Wolle eröffnet sodann die Abstimmungen über den Gesamtbetrag der Vergütungen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung der Kühne + Nagel International AG. Die Diskussion wird nicht genutzt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 7.1**Vergütung des Verwaltungsrats**

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrats für die Zeitperiode bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung im Umfang von CHF 5'500'000.- zu genehmigen.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **2'777'795 Gegenstimmen** bei **171'706 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 90'512'012** Stimmen mit **96,85%** angenommen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 7.2**Vergütung der Geschäftsleitung**

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung, der in Bezug auf das Geschäftsjahr 2027 ausgerichtet, versprochen oder zugesprochen wird, im Umfang von CHF 30'000'000.- zu genehmigen.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **93'461'513** mit **16'194'484 Gegenstimmen** bei **395'456 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 76'871'573** Stimmen mit **82,25%** angenommen.

Herr Dr. Wolle hält fest, dass damit alle auf der Tagesordnung aufgeführten Traktanden durch die Generalversammlung behandelt wurden. Der Vorsitzende schliesst die Generalversammlung mit diesen Worten um 10.15 Uhr und lädt im Namen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung herzlich zu einem Apéro im Maihofsaal ein.

Der Vorsitzende



Dr. Jörg Wolle
Präsident des Verwaltungsrats

Der Protokollführer



Dr. Marc Pfeffer
Sekretär des Verwaltungsrats

Willkommen zur ordentlichen Generalversammlung

Kühne + Nagel International AG
Schindellegi, 6. Mai 2026

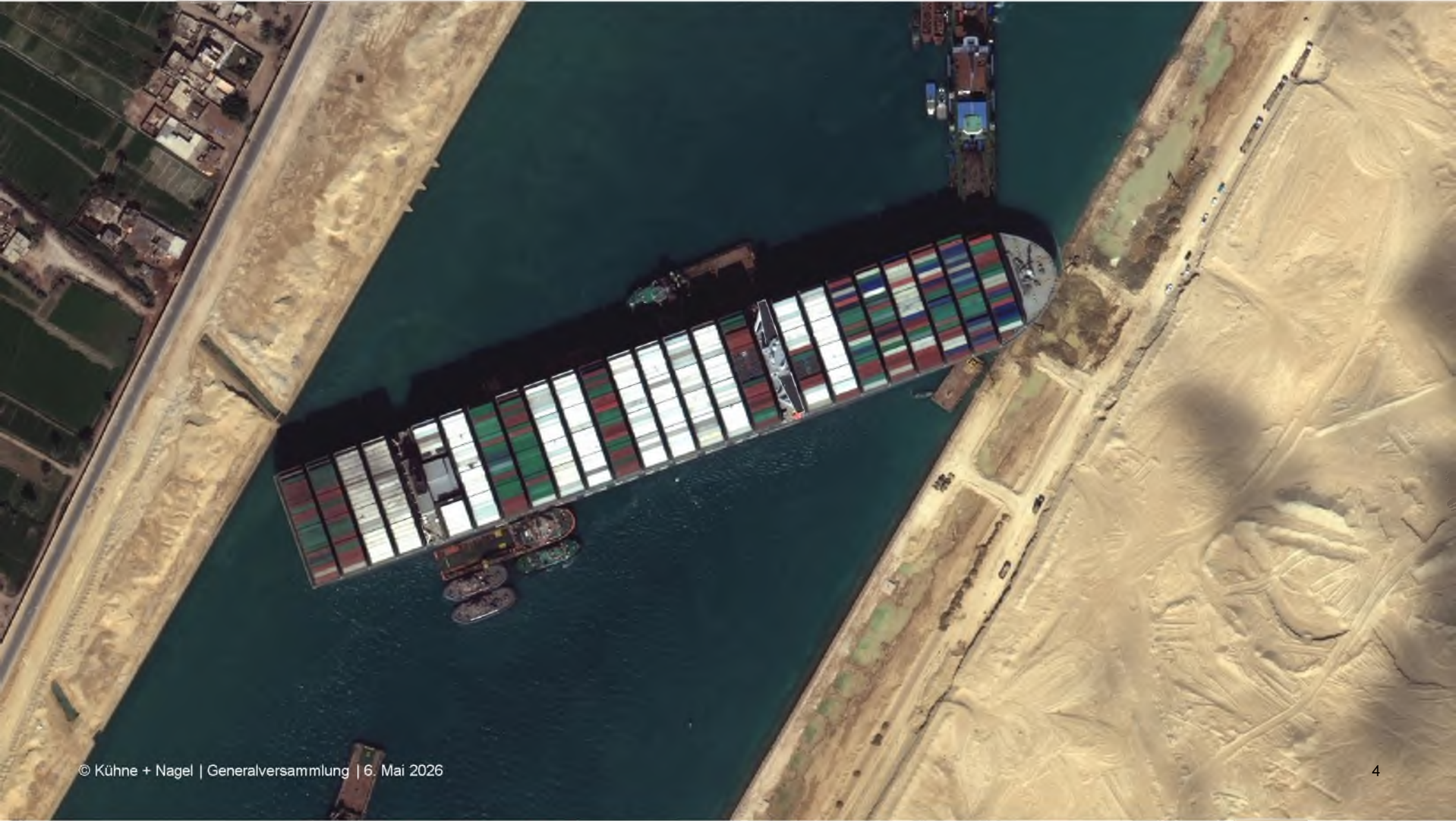
Generalversammlung 2026

Präsidialadresse

Dr. Jörg Wolle
Präsident des Verwaltungsrats
Kühne + Nagel International AG

Schindellegi, 6. Mai 2026

not normal
is the
new normal





Reciprocal Tariffs

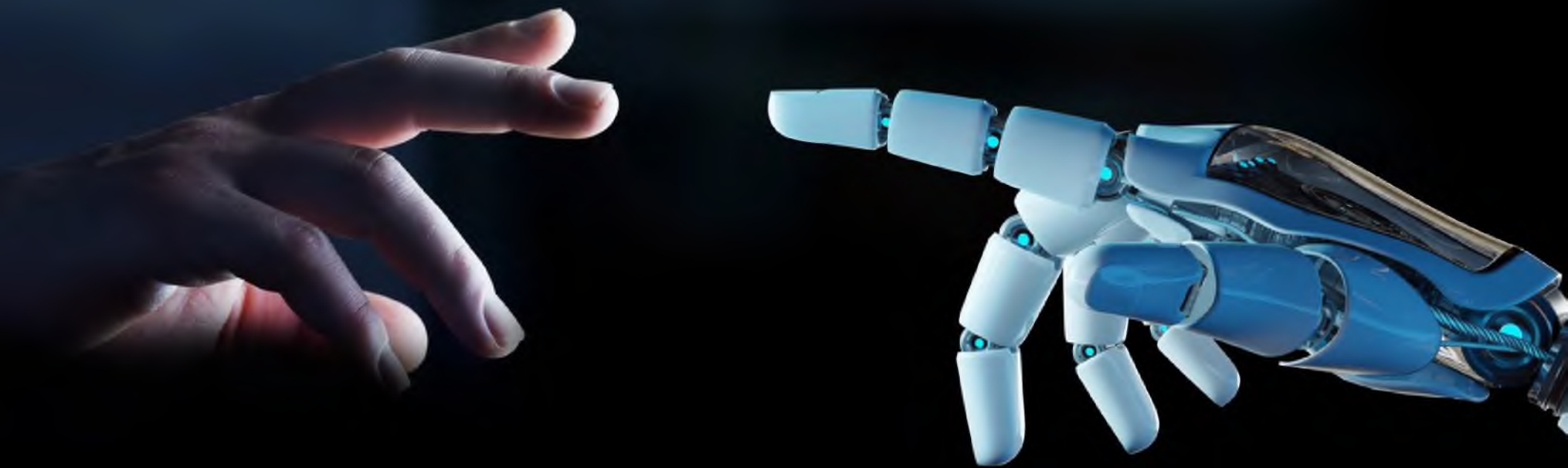
Country	Tariffs to the U.S.A. Including Currency Manipulation and Trade Barriers	U.S. Reciprocity
China	67%	24%
European Union	39%	24%
Vietnam	90%	46%
Taiwan	64%	32%
Japan	46%	24%
India	52%	26%
South Korea	50%	25%
Thailand	72%	36%
Switzerland	61%	31%
Indonesia	64%	32%
	47%	24%
	97%	49%
	10%	10%



KUEHNE+NAGEL 

**Dividendenvorschlag:
CHF 6.00 pro Aktie**





Wechsel in der Geschäftsleitung der Kühne+Nagel International AG

- § Marcus Claesson neuer Leiter des Funktionsbereichs IT mit Wirkung zum 1. September 2025
- § Eduardo Razuck neuer Leiter des Geschäftsbereichs Kontraktlogistik mit Wirkung zum 1. Oktober 2025
- § Søren Schmidt neuer Leiter des Geschäftsbereichs Landverkehre mit Wirkung zum 1. Mai 2026



Marcus Claesson



Eduardo Razuck



Søren Schmidt

Vielen Dank!

KÜEHNE+NAGEL



Generalversammlung 2026

Bericht der Geschäftsleitung

Stefan Paul, Chief Executive Officer
Markus Blanka-Graff, Chief Financial Officer
Kühne + Nagel International AG

Schindellegi, 6. Mai 2026

Kühne+Nagel International AG

Geschäftsjahr 2025

Nettoumsatz
CHF 24,5 Mrd.
+3% ggü. 2024*



Rohertrag
CHF 8,8 Mrd.
+5% ggü. 2024*



Operatives EBIT**
CHF 1,4 Mrd.
-14% ggü. 2024*



* bereinigt um Währungseffekte

** EBIT vor Restrukturierungsaufwand (EBIT CHF 1,2 Mrd.)

Die vier Kühne+Nagel-Geschäftsbereiche im Jahr 2025

Seefracht



Nettoumsatz
CHF 8,8 Mrd.

Operatives EBIT
CHF 585 Mio.

Containervolumen
4,3 Mio. TEU

Luftfracht



Nettoumsatz
CHF 7,3 Mrd.

Operatives EBIT
CHF 454 Mio.

Luftfrachtvolumen
2,2 Mio. Tonnen

Landverkehre



Nettoumsatz
CHF 3,5 Mrd.

Operatives EBIT
CHF 86 Mio.

Anzahl Aufträge
24 Mio.

Kontraktlogistik



Nettoumsatz
CHF 4,8 Mrd.

Operatives EBIT
CHF 255 Mio.

Lagerfläche
11,7 Mio. m²

Wir haben geliefert





LOGISTICS EXCELLENCE AWARD

KUEHNE+NAGEL



**Lenovo Logistics
Excellence Award
für Kühne+Nagel**

Unsere Digitalisierungskompetenz

KUEHNE+NAGEL 



Künstliche Intelligenz bei Kühne+Nagel

KUEHNE+NAGEL 

Unsere einzigartige Unternehmenskultur

KUEHNE+NAGEL 

© Kühne + Nagel | Generalversammlung | 6. Mai 2026





**in der weltweiten See-
und Luftfracht 2025**

Finanzen 2025

Erfolgsrechnung 2025

Kühne+Nagel-Gruppe

CHF Mio.	2025	2024
Nettoumsatz	24,476	24,802
Rohhertrag	8,800	8,670
Operatives EBIT*	1,380	1,671
EBIT	1,242	1,654
Reingewinn	925	1,230

* EBIT vor Restrukturierungsaufwand

EBIT pro Segment

CHF Mio.	2025	2024
Seefracht	538	851
Luftfracht	429	478
Landverkehre	58	98
Kontraktlogistik	217	227
Total Gruppe	1,242	1,654

Bilanz 2025

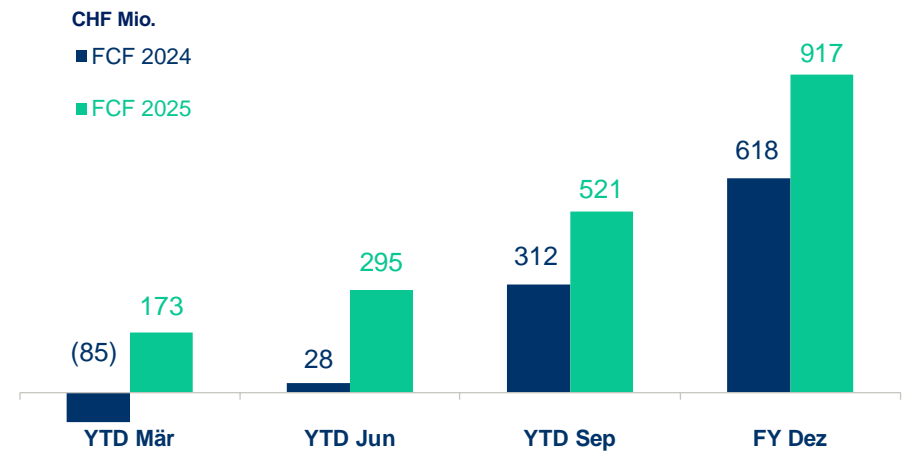
CHF Mio.	31. Dezember 2025	31. Dezember 2024		31. Dezember 2025	31. Dezember 2024
Aktiven			Passiven		
Sachanlagen und Nutzungsrechte	3,275	2,887	Eigenkapital	2,212	3,265
Goodwill und immaterielle Vermögenswerte	2,638	2,430	Langfristige Leasingverbindlichkeiten	1,761	1,576
Anderes	187	198	Anderes	1,927	455
Anlagevermögen	6,100	5,515	Langfristiges Fremdkapital	3,688	2,031
Forderungen aus Leistungen	4,235	4,312	Verbindlichkeiten aus Leistungen	2,024	2,117
Vertragsvermögenswerte	358	298	Kurzfristige Bankverbindlichkeiten	614	217
Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen	750	1,152	Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	708	553
Anderes	484	448	Anderes	2,681	3,542
Umlaufvermögen	5,827	6,210	Kurzfristiges Fremdkapital	6,027	6,429
Total Aktiven	11,927	11,725	Total Passiven	11,927	11,725

Geldflussrechnung und Free Cash Flow 2025

Geldflussrechnung

CHF Mio.	2025	2024
Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 1. Januar, netto	1,142	2,008
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	1,781	1,484
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	(731)	(452)
Dividendenausschüttung	(1,039)	(1,206)
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	(1,588)	(1,909)
Fremdwährungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln und geldnahen Finanzanlagen	(68)	11
Zunahme/(Abnahme) flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen	(606)	(866)
Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 31. Dez., netto	536	1,142

Free Cash Flow



Update 1. Quartal 2026

Erfolgsrechnung Q1 2026

Kühne+Nagel-Gruppe

CHF Mio.	Q1 2026	Q1 2025
Nettoumsatz	5,603	6,330
Rohertrag	2,110	2,237
Operatives EBIT*	308	402
EBIT	343	402
Reingewinn	248	303

EBIT pro Segment

CHF Mio.	Q1 2026	Q1 2025
Seefracht	113	210
Luftfracht	111	116
Landverkehre	25	19
Kontraktlogistik	94	57
Total Gruppe	343	402

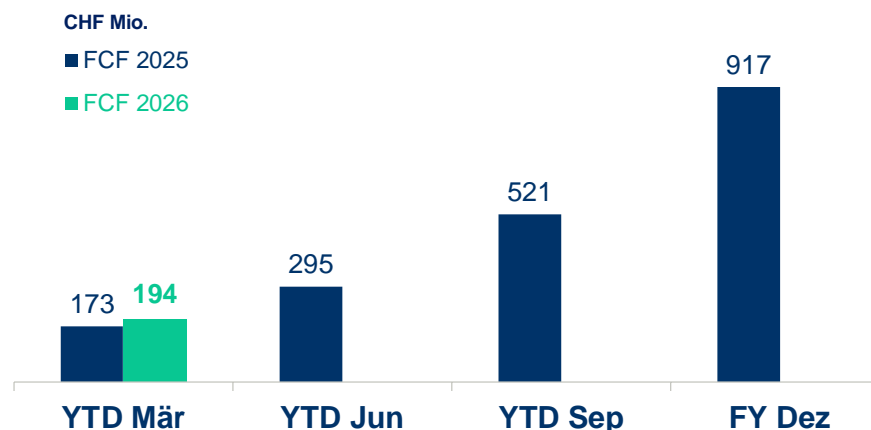
* Q1 2026 bereinigt um einen einmaligen Gewinn aus einer Sale-and-Leaseback-Transaktion

Geldflussrechnung und Free Cash Flow Q1 2026

Geldflussrechnung

CHF Mio.	Q1 2026	Q1 2025
Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 1. Januar, netto	536	1,142
Betrieblicher Geldfluss	535	634
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	304	389
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	61	(530)
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	(185)	(193)
Fremdwährungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln und geldnahen Finanzanlagen	1	(8)
Zunahme/(Abnahme) flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen	181	(342)
Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 31. März, netto	717	800

Free Cash Flow



- 1. Fokus auf organisches Wachstum und Marktanteilsgewinne**
- 2. Effizienzprogramm erfolgreich umgesetzt**
- 3. Führende Rolle bei KI-Anwendungen**
- 4. Unternehmerische Kultur sichert langfristigen Erfolg**
- 5. Attraktive Dividende auf hohem Niveau**

Präsenzmeldung Generalversammlung 2026

Stand um 09.11 Uhr

Anwesende Aktionäre	590
Total stimmberechtigte Aktien	93 426 323
Im Gesamtnennwert von	CHF 93 426 323.00

Stimmrechtsvertretung durch	Aktienstimmen	%
Aktionäre und Aktionärsvertreter	5 753 960	6.16
Unabhängiger Stimmrechtsvertreter	87 672 363	93.84
Absolutes Mehr	46 713 162	

Anlage 4



KPMG AG
Baltenerstrasse 172
PO Box
CH-8036 Zurich

+41 58 249 31 31
kpmg.ch

Kühne + Nagel International AG
Dorfstrasse 50
8854 Schindellegi (Feusisberg)

Our ref: Martin Löber
Contact: +41 58 249 40 82

Zurich, 8 April 2026

Statutory Auditors – Mandate Acceptance

Dear Madam, dear Sir,

We would like to confirm to you our willingness to accept the mandate and act as **statutory** auditors of your company in accordance with article 730 of the Swiss Code of Obligations (CO).

As an audit firm under state oversight according to the Auditor Oversight Act (AOA) of 18 December 2005 we are registered with the Federal Auditor Oversight Authority (FAOA).

We appreciate your trust in our professional services.

Yours sincerely,

KPMG AG

Marc Ziegler

Martin Löber