

PROTOKOLL

der ordentlichen Generalversammlung
der Kühne + Nagel International AG, Schindellegi/SZ,
abgehalten in der Turnhalle, Schulhausstrasse 10, 8834 Schindellegi/SZ,
am 7. Mai 2025

I.

Der Präsident des Verwaltungsrats, Herr Dr. Jörg Wolle, übernimmt den Vorsitz und begrüsst die Aktionärinnen und Aktionäre zur ordentlichen Generalversammlung der Kühne + Nagel International AG um 9.00 Uhr.

II.

Der Vorsitzende dankt der Geschäftsleitung für das Ergebnis im Geschäftsjahr 2024, geht dabei kurz auf die Erträge der einzelnen Geschäftsbereiche ein und avisiert die Dividende von CHF 8.25 brutto, die vorbehaltlich der heutigen Beschlussfassung durch die Generalversammlung von den Aktionärinnen und Aktionären mit Applaus zur Kenntnis genommen wird.

Die Präsentation von Herrn Dr. Wolle ist als Anlage 1 Bestandteil dieses Protokolls.

III.

Herr Dr. Wolle leitet über zu den statutarischen Voraussetzungen.

Er stellt fest, dass zur Generalversammlung gemäss Gesetz und Statuten durch die am 7. April 2024 im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB) erfolgte Publikation der Einladung mit der Tagesordnung und den vollständigen Anträgen des Verwaltungsrats form- und fristgerecht eingeladen worden ist und dass zusätzlich alle Aktionäre, die bis zum 1. Mai 2025 im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragen waren, persönlich angeschrieben und eingeladen wurden.

Als Protokollführer bestellt der Vorsitzende den Leiter der Rechtsabteilung, Herrn Dr. Marc Pfeffer. Er begrüsst den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn Stefan Mangold. Die Revisionsstelle, die KPMG AG, Zürich, ist vertreten durch die Herren Marc Ziegler und Martin Loeber.

Gemäss Artikel 11.4 der Statuten ernennt der Vorsitzende als Stimmzähler Herrn Andreas Glaus und Herrn Lorenz Meier von der UBS AG, Zürich. Gegen die Ernennung werden keine Einwände erhoben.

Der Vorsitzende führt aus, dass Aktionärinnen und Aktionäre, die zu den einzelnen Traktanden das Wort ergreifen wollen, Gelegenheit haben, ihre Voten zu den entsprechenden Traktanden nacheinander vorzutragen, und dass er oder ein Mitglied der Geschäftsleitung anschliessend zu Fragen Stellung nehmen werden. Hierzu bittet der Vorsitzende alle Rednerinnen und Redner, sich rechtzeitig am Wortmeldeschalter zu melden. Er weist darauf hin, dass diese Angaben später im Protokoll festgehalten werden. Des Weiteren weist der Vorsitzende die Anwesenden darauf hin, dass Anträge von Aktionären nach Art. 10.3 der Statuten nur zu traktandierten Gegenständen bzw. im gesetzlichen Rahmen zulässig sind und dass die Generalversammlung mit den Redebeiträgen auf Tonträger aufgenommen wird.

Über sämtliche Traktanden wird elektronisch abgestimmt.

Nach Massgabe der gesetzlichen und statutarischen Vorgaben werden die Aktionäre heute neben den Mitgliedern des Verwaltungsrats auch den Verwaltungsratspräsidenten, die Mitglieder des Vergütungsausschusses sowie den unabhängigen Stimmrechtsvertreter und die Revisionsstelle wählen. Die Aktionäre werden ferner über die Verwendung des Bilanzgewinnes zum 31.12.2024, über den Nachhaltigkeitsbericht 2024 sowie prospektiv jeweils über die Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung und konsultativ über den Vergütungsbericht 2024 abstimmen.

Unter Hinweis auf die Angaben des unabhängigen Stimmrechtsvertreters vom Vorabend, den 6. Mai 2025, erklärt der Vorsitzende namens von Herrn Mangold in Übereinstimmung mit Art. 689c Abs. 5 Satz 3 OR, dass die Gesellschaft in aggregierter Form zum Stand der bis dahin durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertretenen Stimmen informiert worden ist.

IV.

Der Vorsitzende übergibt sodann das Wort an den Vorsitzenden der Geschäftsleitung und Chief Executive Officer (CEO), Herrn Stefan Paul. Herr Paul präsentiert die Ergebnisse der einzelnen Geschäftsbereiche von Kühne+Nagel im Jahr 2024.

In der Seefracht konnte ein Volumenwachstum von 3 % bei stabilen Marktanteilen verzeichnet werden. Am 3. Januar 2025 ist die wertsteigernde Akquisition von IMC Logistics in den USA erfolgreich abgeschlossen worden. In der Luftfracht wuchs das Volumen um 6 %, u.a. durch die breite Aufstellung in den Bereichen Pharma, Semicon und Aerospace und gestiegene Transportleistungen von Apex sowie bei verderblichen Gütern. Herr Paul betont die kontinuierliche Verbesserung der Konversionsrate während des Jahres. Im Bereich Landverkehr geht die schwache konjunkturelle Entwicklung in Europa auch an Kühne+Nagel nicht vorbei, insbesondere im Stückgutgeschäft. Erfolgreich waren die Akquisitionen des Zolldienstleisters Farrow in Kanada sowie des Landverkehrsanbieters City Zone Express in Südostasien. Die Kontraktlogistik hat auf Stufe EBIT eine neue Bestmarke erzielt, Marktanteile konnten v.a. in Pharmalogistik und E-Commerce gewonnen werden. Im September 2024 wurde das grosse Südeuropa-Distributionszentrum für den Kunden Adidas eröffnet.

Herr Paul gibt einen Ausblick auf die mögliche weitere Entwicklung des Gesamtjahrs 2025. Die Präsentation von Herrn Paul ist diesem Protokoll als Anlage 2 beigefügt.

Der Chief Financial Officer (CFO), Herr Markus Blanka-Graff, kommentiert im Anschluss die Finanzkennzahlen des Geschäftsberichts 2024 im Einzelnen. Seine Präsentation ist diesem Protokoll ebenfalls als Anlage 2 (ab Seite 18) beigefügt.

V.

Der Vorsitzende dankt den Herren Paul und Blanka-Graff für ihre Ausführungen und lädt zur Diskussion über diese Beiträge und seine Präsidialansprache ein. Aktionär Herr Patrick Kasiala von Winterthur meldet sich zu Wort. Er möchte wissen, wie gross der Marktanteil im Bereich des zurzeit sehr aktiven Rüstungsmarktes ist. Der Vorsitzende antwortet, dass der Marktanteil sehr gering ist und die Risiken sowie Chancen gegeneinander abgewogen werden.

VI.

Damit gibt der Vorsitzende den Ergebnisstand der um 09.28 Uhr elektronisch erfassten Präsenzmeldung der Aktionäre bekannt (vgl. Anlage 3, die Bestandteil dieses Protokolls ist).

Danach sind persönlich anwesend oder vertreten: **535** Aktionäre mit **5'784'171** Aktienstimmen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter, Herr Stefan Mangold, vertritt **91'148'735** Aktienstimmen.

Insgesamt sind damit **96'932'906** Aktien des gesamten Aktienkapitals von **120'753'783** Namenaktien, mit einem Nennwert von je CHF 1.00 vertreten. Das entspricht **80,27%** des gesamten Aktienkapitals.

VII.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass die heute von der Generalversammlung zu beschliessenden Gegenstände einem einfachen Quorum unterliegen und mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktienstimmen gefasst werden.

Nachdem zu den obigen Feststellungen keine Einwände erhoben werden, stellt der Vorsitzende die Beschlussfähigkeit zu allen Traktanden fest.

TAGESORDNUNGSPUNKT 1

Genehmigung des Lageberichts und der Konzernrechnung sowie der Jahresrechnung für das Geschäftsjahr 2024

Der Vorsitzende führt aus, dass der Verwaltungsrat die Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung sowie der Jahresrechnung für das Jahr 2024 nach Kenntnissnahme und in Übereinstimmung mit den Empfehlungen der Revisionsstelle beantragt. Die Erläuterung des Traktandums wurde in der Einladung abgedruckt. Die anwesenden Vertreter der Revisionsstelle stehen für Fragen zur Verfügung.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Die Generalversammlung beschliesst bei einem Total an Stimmen von **96'932'966** mit **48'933 Gegenstimmen** bei **372'038 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 96'511'995** mit **99,57%**, den Lagebericht und die Konzernrechnung sowie die Jahresrechnung für das Geschäftsjahr 2024 zu genehmigen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 2

Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns

Der Vorsitzende wiederholt seine Feststellung in der Präsidialadresse, dass der Verwaltungsrat beschlossen hat, der Generalversammlung die Ausschüttung einer Dividende von CHF 8.25 brutto je Namenaktie von CHF 1.00 Nennwert vor Verrechnungssteuer vorzuschlagen.

Der Antrag des Verwaltungsrats und die Erläuterung wurden in der Einladung publiziert und der entsprechende Vorschlag ist auch auf Seite 126 des Geschäftsberichtes wiedergegeben. Der Vorsitzende erklärt ferner, dass die Revisionsstelle in ihrem Bericht bestätigt hat, dass dieser Antrag über die Gewinnverwendung Gesetz und Statuten entspricht. Bei Gutheissung dieses Antrages wird die Dividende für das Geschäftsjahr 2024 ab dem 13. Mai 2025 ausbezahlt.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Die Generalversammlung stimmt sodann über den Antrag des Verwaltungsrats wie folgt ab:

- Ausschüttung einer Dividende in Höhe CHF 8,25 pro Aktie aus dem Gewinnvortrag unter Abzug von 35% Verrechnungssteuer, somit CHF 5,36 netto.
- Vortrag auf neue Rechnung (Bilanzgewinn abzüglich Dividende)

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **14'055 Gegenstimmen**, **38'366 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 96'880'546** mit **99,95%** angenommen.

Somit wird die Dividende für das Geschäftsjahr 2024 ab dem 13. Mai 2025 an alle zu diesem Zeitpunkt dividendenberechtigten Aktionärinnen und Aktionäre ausbezahlt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 3

Entlastung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende unterbreitet der Generalversammlung den Antrag, dem Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung der Kühne + Nagel International AG Entlastung zu erteilen. Die Erläuterung des Traktandums wurde in der Einladung abgedruckt.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

Es folgt der Hinweis des Vorsitzenden, dass sich nach Art. 695 OR all jene Personen nicht an der Abstimmung beteiligen, die in irgendeiner Weise an der Geschäftsführung teilgenommen haben.

Die Generalversammlung erteilt den verantwortlichen Organen bei einem Total an Stimmen von **31'160'509** mit **214'984 Gegenstimmen**, **472'477 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 30'473'048** mit **97,79%** die Entlastung.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4

Wahlen

Gewählt werden neben den Verwaltungsratsmitgliedern der Präsident des Verwaltungsrats, die Mitglieder des Vergütungsausschusses, der unabhängige Stimmrechtsvertreter sowie die Revisionsstelle. Der Vorsitzende wiederholt die Zuständigkeit der Generalversammlung für die Wahlen nach Gesetz und Statuten.

Der Verwaltungsrat und dessen Personal- sowie Vergütungsausschuss sind überzeugt, dass die zur Wahl bzw. Wiederwahl beantragten Personen über die erforderlichen Kompetenzen verfügen. Weitere Informationen zu den zur Wiederwahl stehenden Mitgliedern des Verwaltungsrats finden sich im Corporate Governance Report des Geschäftsberichts 2024 ab Seite 19 ff.

Zunächst steht die jeweils einzelne Wiederwahl von Frau Berner den Herren Bürgy, de Daniel Gernandt, Kühne, Staehelin, Frau Stars, und der Herren Dr. Wittig sowie Dr. Wolle an. Damit sich die Wahlen nicht zu sehr in die Länge ziehen, bittet der Vorsitzende die Aktionäre, die sich zu einem der Anträge zu Wort melden möchten, dies gleich vor Beginn der Wahlen zu tun.

Die Diskussion wird nicht genutzt.

4.1 Wiederwahlen Verwaltungsratsmitglieder

a) Wiederwahl von Frau Anne-Catherine Berner

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Frau Anne-Catherine Berner für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Frau Berner wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **1'804'040 Gegenstimmen** bei **61'178 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 95'067'749** Stimmen mit **98,08%** gewählt.

b) Wiederwahl von Herrn Dominik Bürgy

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Dominik Bürgy für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Bürgy wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **150'156 Gegenstimmen** bei **67'016 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 96'715'795** Stimmen mit **99,78%** gewählt.

c) Wiederwahl Herr Dominik de Daniel

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Dominik de Daniel für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr de Daniel wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **603'211 Gegenstimmen** bei **88'464 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 96'241'292** Stimmen mit **99,29%** gewählt.

d) Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Gernandt wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **10'120'729 Gegenstimmen** bei **600'063 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 86'212'175** Stimmen mit **88,94%** gewählt.

e) Wiederwahl von Herrn Klaus-Michael Kühne

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Klaus-Michael Kühne für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Kühne wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **2'924'246 Gegenstimmen** bei **48'092 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 93'960'629** Stimmen mit **96,93%** gewählt.

f) Wiederwahl von Herrn Tobias B. Staehelin

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Tobias B. Staehelin für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Staehelin wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **1'617'354 Gegenstimmen** bei **87'129 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 95'228'484** Stimmen mit **98,24%** gewählt.

g) Wiederwahl von Frau Hauke Stars

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Frau Hauke Stars für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Frau Stars wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **6'631'134 Gegenstimmen** bei **84'041 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 90'217'792** Stimmen mit **93,07%** gewählt.

h) Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Wittig

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Wittig für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Dr. Wittig wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **1'453'189 Gegenstimmen** bei **110'575 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 95'369'203** Stimmen mit **98,39%** gewählt.

i) Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Wolle

Herr Dr. Wolle beantragt für den Verwaltungsrat seine Wiederwahl für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat.

Herr Dr. Wolle wird bei einem Total an Stimmen von **96'932'967** mit **6'219'272 Gegenstimmen** bei **60'992 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 90'652'661** Stimmen mit **93,52%** gewählt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.2

Wiederwahl Präsident

Nachdem alle Mitglieder des Verwaltungsrats gewählt wurden, beantragt Herr Dr. Wolle für den Verwaltungsrat seine Wiederwahl als Präsident des Verwaltungsrats für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr.

Ohne Nutzung der Diskussion erfolgt die Wiederwahl von Herrn Dr. Jörg Wolle bei einem Total von **96'932'967** Stimmen mit **6'535'565 Gegenstimmen** bei **61'372 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 90'336'030** Stimmen mit **93,20%**.

Der Vorsitzende bestätigt der Generalversammlung, dass alle gewählten Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte, inklusive seiner selbst als Präsident, für den Fall ihrer Wiederwahl im Vorfeld bereits die Annahme des Mandats erklärt haben und beglückwünscht alle Mitglieder kollektiv.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.3

Wahlen Vergütungsausschuss

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Karl Gernandt, Frau Hauke Stars sowie neu Herrn Tobias Staehelin für eine Amtsdauer von einem Jahr als Mitglieder des Vergütungsausschusses zu wählen. Zu diesen Anträgen wird das Wort nicht gewünscht.

a) Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wahl von Herrn Karl Gernandt für eine Amtsdauer von einem Jahr in den Vergütungsausschuss.

Herr Gernandt wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'327** mit **16'025'211 Gegenstimmen** bei **650'747 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 80'255'369** Stimmen mit **82,80%** gewählt.

b) Wahl von Herrn Tobias Staehelin

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wahl von Herrn Tobias Staehelin für eine Amtsdauer von einem Jahr in den Vergütungsausschuss.

Herr Staehelin wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'327** mit **1'655'656 Gegenstimmen** bei **93'566 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 95'182'105** Stimmen mit **98,19%** gewählt.

c) Wiederwahl von Frau Hauke Stars

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wahl von Frau Hauke Stars für eine Amtsdauer von einem Jahr in den Vergütungsausschuss.

Frau Stars wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'327** mit **7'652'610 Gegenstimmen** bei **80'293 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 89'198'424** Stimmen mit **92,03%** gewählt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.4

Wiederwahl unabhängiger Stimmrechtsvertreter

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat die Wiederwahl von Herrn Stefan Mangold, Urkundsperson, Siebten, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Die Erläuterung des Traktandums wurde in der Einladung abgedruckt.

Für den Fall seiner Wiederwahl durch die Generalversammlung hat Herr Mangold die Annahme bereits vorab erklärt.

Ohne Nutzung der Diskussion erfolgt die Wahl von Herrn Mangold bei einem Total an Stimmen von **96'931'327** mit **8'047 Gegenstimmen** bei **33'174 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 96'890'106** Stimmen mit **99,96%**.

TAGESORDNUNGSPUNKT 4.5

Wiederwahl der Revisionsstelle

Gemäss Artikel 25 der Statuten wird die Revisionsstelle von der Generalversammlung jeweils für ein Jahr gewählt. Die Erläuterung des Traktandums wurde in der Einladung abgedruckt. Der Vorsitzende beantragt im Namen des Verwaltungsrates, die KPMG AG, Zürich, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025 wiederzuwählen.

Für den Fall der Erteilung des Mandates als Revisionsstelle liegt die Annahmeerklärung von der KPMG AG, Zürich, vor (vgl. Anlage 4).

Die Diskussion wird nicht genutzt. Die KPMG AG, Zürich, wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'327** mit **145'821 Gegenstimmen** bei **85'095 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 96'700'411** Stimmen mit **99,76%** als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025 gewählt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 5

Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2024 zu genehmigen.

Erläuterung: Die Gesellschaft ist mit der Einführung von Art. 964a ff. OR verpflichtet, den Aktionärinnen und Aktionären den Nachhaltigkeitsbericht zur Genehmigung vorzulegen. Der Bericht gibt Rechenschaft über Umweltbelange, insbesondere die CO2-Ziele, über Sozialbelange, Arbeitnehmerbelange, die Achtung der Menschenrechte sowie die Bekämpfung der Korruption und gibt insbesondere auch einen umfassenden Überblick über die Ergebnisse, die das Unternehmen 2024 hinsichtlich seiner Nachhaltigkeitsziele erreicht hat. Gleichzeitig zeigt er die Nachhaltigkeitswirkung für weitere identifizierte wesentliche Themen auf, so z.B. in operativen Abläufen der Kühne + Nagel International AG und ihrer Tochtergesellschaften, für Leistungen und Lösungen, für Mitarbeitende, Lieferanten, Kunden sowie für die Umwelt. Der Nachhaltigkeitsbericht ist im Internet unter der Rubrik sustainability report abrufbar.

Nachdem zu diesem Traktandum das Wort nicht gewünscht wird, kommt es zur Abstimmung.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'281** mit **1'602'531 Gegenstimmen** bei **121'028 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 95'207'722** Stimmen mit **98,23%** angenommen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 6

Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat, den Vergütungsbericht 2024 in einer Konsultativabstimmung zu genehmigen. Die Erläuterung des Traktandums wurde in der Einladung abgedruckt. Die inzwischen gesetzlich verankerte Konsultativabstimmung ist bei Kühne+Nagel bereits seit Jahren etabliert.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'281** mit **17'066'764 Gegenstimmen** bei **173'429 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 79'691'088** Stimmen mit **82,21%** angenommen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 7

Vergütungsabstimmungen

Herr Dr. Wolle eröffnet sodann die Abstimmung über den Gesamtbetrag der Vergütungen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung der Kühne + Nagel International AG. Die Erläuterungen der nachfolgenden Traktanden wurden jeweils in der Einladung abgedruckt.

TAGESORDNUNGSPUNKT 7.1

Vergütung des Verwaltungsrats

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrats für die Zeitperiode bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung im Umfang von CHF 5'500'000.- zu genehmigen.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'261** mit **2'310'965 Gegenstimmen** bei **142'647 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 94'477'649** Stimmen mit **97,47%** angenommen.

TAGESORDNUNGSPUNKT 7.2

Vergütung der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende beantragt für den Verwaltungsrat, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung, der in Bezug auf das Geschäftsjahr 2026 ausgerichtet, versprochen oder zugesprochen wird, im Umfang von CHF 30'000'000.- zu genehmigen.

Der Antrag wird bei einem Total an Stimmen von **96'931'161** mit **18'717'405 Gegenstimmen** bei **138'780 Enthaltungen** und einer **Zustimmung von 78'074'976** Stimmen mit **80,55%** angenommen.

Herr Dr. Wolle hält fest, dass damit alle auf der Tagesordnung aufgeführten Traktanden durch die Generalversammlung behandelt wurden. Der Vorsitzende schliesst die Generalversammlung mit diesen Worten um 10.00 Uhr und lädt im Namen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung herzlich zu einem Apéro im Maihofsaal ein.

Der Vorsitzende:



Dr. Jörg Wolle
Präsident des Verwaltungsrats

Der Protokollführer:



Dr. Marc Pfeffer
Sekretär des Verwaltungsrats

Willkommen zur ordentlichen Generalversammlung

Kühne + Nagel International AG
Schindellegi, 7. Mai 2025

Generalversammlung 2025

Präsidialadresse

Dr. Jörg Wolle
Präsident des Verwaltungsrats
Kühne + Nagel International AG

Schindellegi, 7. Mai 2025

Eine dynamische Zeit für Logistiker weltweit



IMC Logistics – eine komplementäre Akquisition



Am Puls des Welthandels





CHF 25 Mrd.
Nettoumsatz



CHF 1,7 Mrd.
Gewinn auf
EBIT-Stufe



400.000
Kunden
weltweit



CHF 8,25
Dividenden-
vorschlag

Das Erfolgsrezept von Kühne+Nagel

- Besondere Unternehmenskultur
- Bewährtes Asset-Light-Geschäftsmodell
- Fokus auf organisches Wachstum
- Offen für Partnerschaften
- Starker Fokus auf Digitalisierung
- Schnelle Entscheidungen und effiziente Prozesse





Statutarische Voraussetzungen

Schindellegi, 7. Mai 2025

Generalversammlung 2025

Bericht der Geschäftsleitung

Stefan Paul, Chief Executive Officer
Markus Blanka-Graff, Chief Financial Officer
Kühne + Nagel International AG

Schindellegi, 7. Mai 2025

Wachstum

- Nettoumsatz von CHF 24,8 Milliarden ggü. CHF 23,8 Milliarden im Jahr 2023
- Rohertrag von CHF 8,7 Milliarden ggü. CHF 8,8 Milliarden im Jahr 2023

Gewinn

- EBIT von CHF 1.654 Millionen ggü. CHF 1.903 Millionen im Jahr 2023
- Gewinn pro Aktie von CHF 9,97 ggü. CHF 12,06 pro Aktie im Jahr 2023 (-17%)
- Konversionsrate von 19% gegenüber 22% im Jahr 2023

Cash

- Freier Cash Flow von CHF 643 Millionen
- Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen von CHF 1.142 Millionen

Seefracht

- Volumenwachstum von 3%* bei stabilen Marktanteilen
- Effektives Kostenmanagement
- Wertsteigernde Akquisition von IMC Logistics in den USA (Abschluss der Transaktion am 3. Januar 2025)

Geschäftsjahr 2024

- Nettoumsatz CHF 9,3 Mrd.
- EBIT CHF 851 Mio.
- Containervolumen Jan-Dez: 4,3 Mio. TEU



Luftfracht

- Volumenwachstum von 6%
- Breite Aufstellung u.a. in den Bereichen Pharma, Semicon und Aerospace
- Höhere Volumina durch Apex und bei verderblichen Gütern
- Kontinuierliche Verbesserung der Konversionsrate während des Jahres

Geschäftsjahr 2024

- Nettoumsatz CHF 7,3 Mrd.
- EBIT CHF 478 Mio.
- Luftfrachtvolumen Jan-Dez: 2,1 Mio. Tonnen

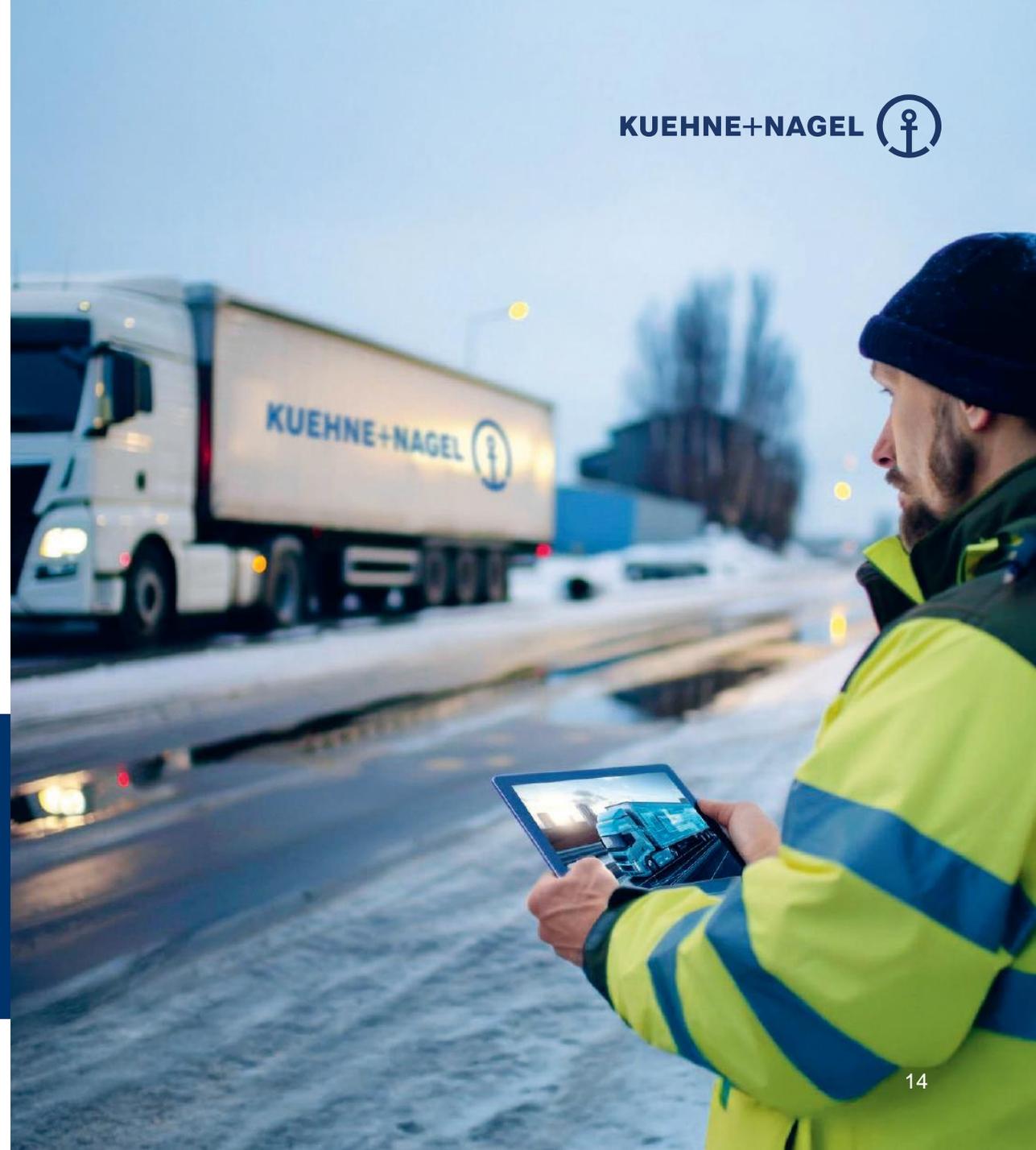


Landverkehre

- Schwache konjunkturelle Entwicklung in Europa mit Auswirkung v.a. auf Stückgutgeschäft
- Akquisitionen des Zolldienstleisters Farrow in Kanada sowie des Landverkehrsanbieters „City Zone Express“ in Südostasien

Geschäftsjahr 2024

- Nettoumsatz CHF 3,5 Mrd.
- EBIT CHF 98 Mio.
- Auftragsvolumen Jan-Dez: 24 Mio. Sendungen



Kontraktlogistik

- Ergebnis stellt neue Bestmarke für den Geschäftsbereich dar
- Marktanteilsgewinne in Pharmalogistik und E-Commerce
- Eröffnung des Südeuropa-Distributionszentrums für Adidas im September 2024

Geschäftsjahr 2024

- Nettoumsatz CHF 4,7 Mrd.
- EBIT CHF 227 Mio.



Die Strategie von Kühne+Nagel



Strategisches Ziel von Kühne+Nagel ist ein Wachstum deutlich über dem Markt.

Der Fokus liegt auf der Ausschöpfung des Marktpotenzials (Market Potential).

Die drei weiteren Eckpfeiler unserer Strategie (Kuehne+Nagel Experience, Digital Ecosystem, Living ESG) bilden die Grundlage dafür.



Diversifiziertes Geschäftsportfolio

- Breites Spektrum an abgedeckten Branchen
- Integriertes Geschäftsmodell
- Wertsteigernde Zusatzdienstleistungen



Resilientes Geschäftsmodell und Finanzmanagement

- Asset-Light-Ansatz
- Vereinfachte Unternehmensstruktur ohne Regionen
- Starke Bilanz
- Kostendisziplin



Konzentration auf Wachstum

- Balance zwischen Umsatz- und Gewinnwachstum
- Vertriebsexzellenz
- Fokus auf organisches Wachstum

Finanzen 2024

Erfolgsrechnung 2024

Kühne+Nagel-Gruppe

| CHF Mio. | 2024 | 2023 |
|-------------|--------|--------|
| Nettoumsatz | 24.802 | 23.849 |
| Rohertrag | 8.670 | 8.787 |
| EBITDA | 2.478 | 2.678 |
| EBIT | 1.654 | 1.903 |
| Reingewinn | 1.230 | 1.464 |

EBIT pro Segment

| CHF Mio. | 2024 | 2023 |
|------------------|-------|-------|
| Seefracht | 851 | 1.015 |
| Luftfracht | 478 | 555 |
| Landverkehre | 98 | 133 |
| Kontraktlogistik | 227 | 200 |
| Total Gruppe | 1.654 | 1.903 |

Bilanz 2024

| CHF Mio. | 31. Dezember 2024 | 31. Dezember 2023 | | 31. Dezember 2024 | 31. Dezember 2023 |
|--|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| Aktiven | | | Passiven | | |
| Sachanlagen | 846 | 762 | Eigenkapital der Aktionäre der Gesellschaft | 3.263 | 3.153 |
| Nutzungsrechte aus Leasingverträgen | 2.041 | 1.534 | Nicht beherrschende Anteile | 2 | 6 |
| Goodwill | 2.326 | 2.034 | Eigenkapital | 3.265 | 3.159 |
| Andere immaterielle Vermögenswerte | 104 | 121 | Langfristige Leasingverbindlichkeiten | 1.576 | 1.128 |
| Anderes | 198 | 203 | Anderes | 455 | 1.442 |
| Anlagevermögen | 5.515 | 4.654 | Langfristiges Fremdkapital | 2.031 | 2.570 |
| | | | Verbindlichkeiten aus Leistungen | 2.117 | 2.012 |
| Forderungen aus Leistungen | 4.312 | 3.634 | Vertragsverbindlichkeiten | 105 | 154 |
| Vertragsvermögen | 298 | 267 | Rechnungsabgrenzungen | 1.145 | 1.072 |
| Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen | 1.152 | 2.011 | Kurzfristige Bankverbindlichkeiten | 217 | 3 |
| Anderes | 448 | 405 | Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten | 553 | 487 |
| Umlaufvermögen | 6.210 | 6.317 | Anderes | 2.292 | 1.514 |
| Total Aktiven | 11.725 | 10.971 | Kurzfristiges Fremdkapital | 6.429 | 5.242 |
| | | | Total Passiven | 11.725 | 10.971 |

Geldflussrechnung und Free Cash Flows 2024

Geldflussrechnung

| CHF Mio. | 2024 | 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 1. Januar, netto | 2.008 | 3.770 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | 1.484 | 1.699 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | (452) | (243) |
| Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten | (580) | (543) |
| Dividendenausschüttung | (1.206) | (1.833) |
| Kauf eigener Aktien | (51) | (716) |
| Verschiedenes | (72) | (31) |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | (1.909) | (3.123) |
| Fremdwährungsdifferenzen auf flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen | 11 | (95) |
| Zunahme/(Abnahme) flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen | (866) | (1.762) |
| Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 31. Dezember, netto | 1.142 | 2.008 |

Free Cash Flows



Update 1. Quartal 2025

Erfolgsrechnung Q1 2025

Kühne+Nagel-Gruppe

| CHF Mio. | Q1 2025 | Q1 2024 |
|-------------|---------|---------|
| Nettoumsatz | 6.330 | 5.508 |
| Rohhertrag | 2.237 | 2.076 |
| EBITDA | 627 | 576 |
| EBIT | 402 | 376 |
| Reingewinn | 303 | 278 |

Erstkonsolidierung von IMC

| CHF Mio. | Konsolidierte Werte |
|-----------------------------|---------------------|
| Akquirierte Nettoaktiven | 624 |
| Akquirierte Flüssige Mittel | (40) |
| Minderheitsanteile | (114) |
| Netto Mittelabfluss | 470 |

Geldflussrechnung und Free Cash Flows Q1 2025

Geldflussrechnung

| CHF Mio. | Q1 2025 | Q1 2024 |
|---|--------------|--------------|
| Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 1. Januar, netto | 1.142 | 2.008 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | 389 | 175 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | (530) | (259) |
| Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten | (154) | (140) |
| Kauf eigener Aktien | (19) | (29) |
| Verschiedenes | (20) | (9) |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | (193) | (178) |
| Fremdwährungsdifferenzen auf flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen | (8) | 28 |
| Zunahme/(Abnahme) flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen | (342) | (234) |
| Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen per 31. März, netto | 800 | 1.774 |

Free Cash Flows



* Die Berechnung der Free Cash Flows wurde der gängigen Definition angepasst

- 1. Stabile Dividendenzahlung auf hohem Niveau**
- 2. Vorbereitet für Marktanteilsgewinne**
- 3. Verschlankte Organisation unterstützt Kundennähe**
- 4. Ergänzende Akquisitionen erweitern das Dienstleistungsangebot**

Anlage 3

Kühne + Nagel International AG, Generalversammlung 2025 vom 07.05.2025



Präsenzmeldung Generalversammlung 2025

Stand um 09.28 Uhr

| | |
|-------------------------------|-------------------|
| Anwesende Aktionäre | 535 |
| Total stimmberechtigte Aktien | 96 932 906 |
| Im Gesamtnennwert von | CHF 96 932 906.00 |

| Stimmrechtsvertretung durch | Aktienstimmen | % |
|-----------------------------------|---------------|-------|
| Aktionäre und Aktionärsvertreter | 5 784 171 | 5.97 |
| Unabhängiger Stimmrechtsvertreter | 91 148 735 | 94.03 |
| Absolutes Mehr | 48 466 454 | |



KPMG AG
Badenerstrasse 172
PO Box
CH-8036 Zurich

+41 58 249 31 31
kpmg.ch

Kuehne + Nagel International AG
Dorfstrasse 50
8834 Schindellegi

Our ref
Contact

Martin Löber
+41 58 249 40 82

Zurich, 11 March 2025

Statutory Auditors – Mandate Acceptance

Dear Madam, dear Sir,

We would like to confirm to you our willingness to accept the mandate and act as statutory auditors of your company in accordance with article 730 of the Swiss Code of Obligations (CO).

As an audit firm under state oversight according to the Auditor Oversight Act (AOA) of 16 December 2005 we are registered with the Federal Auditor Oversight Authority (FAOA).

We appreciate your trust in our professional services.

Yours sincerely,

KPMG AG

Marc Ziegler

Martin Löber