

# 新岸领航 —— 助力晶澳科技 强化欧洲市场地位



# 晶澳太阳能科技股份有限公司 （“晶澳科技”）简介

晶澳科技是光伏发电解决方案的领导者。2005年，公司创始人兼董事长靳保芳先生创立了晶澳，专注于太阳能电池制造。2010年公司产业链向下游延伸到组件，2012年延伸到光伏发电业务，从而实现了垂直一体化全产业链。晶澳科技在全球建有多多个生产基地，海外拥有16个销售公司，打造了硅片、电池、组件、光伏电站的垂直一体化全产业链，员工3万多人。公司产品销售和服务网络遍布全球178个国家和地区，组件出货量连续多年全球名列前茅。

## 晶澳太阳能科技 股份有限公司



行业领域：  
光伏行业



公司规模：  
2024年年销售收入：81亿瑞士法郎；员工人数：37,289人

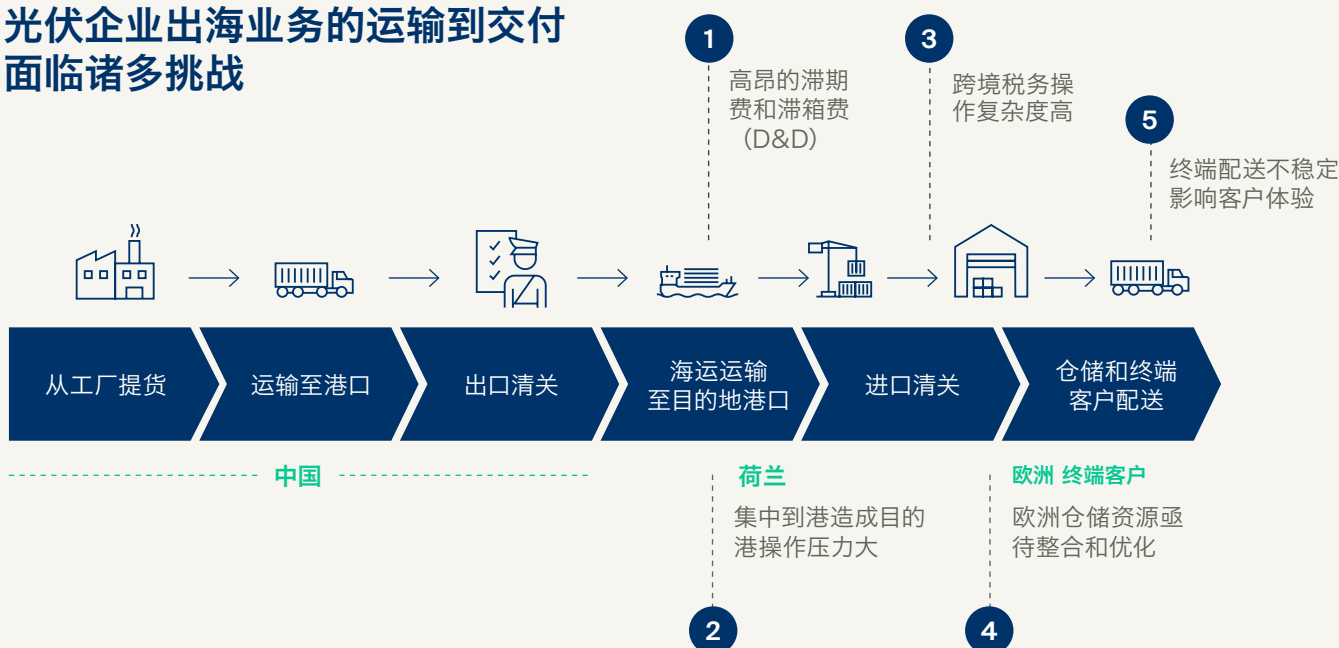


主营业务：  
光伏发电解决方案供应商





## 光伏企业出海业务的运输到交付面临诸多挑战



## 独特的供应链挑战和需求

业务的稳定增长以及全球市场渗透为高效运行供应链带来了独特的挑战和新的需求。

### 1 高昂的滞期费和滞箱费 (D&D)

晶澳科技在出海业务伊始，不得不面对的第一个阻碍要回溯到疫情期间。当时海外物流资源稀缺，港口流量仓常遇“爆仓”，晶澳科技不得不将货物堆放在荷兰港口码头。而这也导致了高昂的滞期费和滞箱费 (D&D)。因此寻找合适的仓库资源并提升物流“可视化”管理来规避D&D支出成为当时迫切需求。

### 2 集中到港造成目的港操作压力大

在向海外发货时，光伏企业常采用向船公司集中采购的模式，将大量集装箱安排至不同船公司同一联盟的同组船舶，由此导致集装箱集中到港，给企业运营带来多重挑战。集装箱集中到港不仅引发货物滞港问题，还因到港后多次转堆、搬运增加破损风险，直接导致交付延迟，严重影响欧洲终端客户满意度。在光伏组件产品市场差异化极小的当下，交货速度已成为企业核心竞争要素之一——能够保障可靠交货时效的光伏企业，在竞争激烈的欧盟市场中，斩获订单的可能性将显著提升。

### 3 跨境税务操作复杂度高

在欧洲出海跨境业务中，税务操作的复杂性成为中国企业的一大痛点，税务申报流程的繁琐程度远超想象，企业亟需专业协助以合理降低进口增值税负担等资金压力，同时保障合规。

### 4 欧洲仓储资源亟待整合和优化

晶澳科技在欧洲地区拥有众多仓储资源，但过多的资源反而容易导致部分仓库资源浪费，同时部分仓库利用率低的问题。与此同时，欧洲地区国家多，语言复杂，亦加大了沟通难度和成本。如何优化各地区仓库资源布局，合理调配和规划仓库资源，也成为晶澳科技希望优化供应链协同效率的重要议题之一。

### 5 终端配送环节不稳定

欧洲当地的物流供应商频繁发生临时上调价格或不能如期完成配送任务的现象，不稳定的终端配送无疑会对终端客户的满意度造成损害。

因此，为提升在欧洲市场竞争力，晶澳科技需要一个有经验的全球化物流合作伙伴与晶澳一同探索将本增效的物流解决方案，实现供应链全链路协同优化。



## 晶澳科技与 Kuehne+Nagel德迅 接洽并展开合作

在应对诸多挑战并契合降本增效之迫切需求的背景下，晶澳科技与 Kuehne+Nagel 德迅开启了积极的沟通交流，就此正式拉开双方携手合作的序幕。凭借我们在欧洲广泛而深厚的资源积淀优势，我们迅速为晶澳科技在荷兰提供充沛的仓储配送资源。诚如前文所提及，疫情肆虐期间，仓库空间资源极度匮乏紧俏。晶澳科技此前正因缺乏适宜的仓库资源，深陷高额滞期费和滞箱费（D&D），并且货物配送管理工作亦陷入重重艰难阻碍。在某次与晶澳科技的例行常规沟通会晤时，我们敏锐洞察到这一严峻状况，遂当机立断提议提供面积达近万平方米的仓库资源，全力化解其迫在眉睫的仓储配送难题，助力晶澳科技突破困境，重回高效运营轨道。

与此同时，充分依托我们与船公司之间长期稳固合作关系所衍生的独特优势，我们有能力为晶澳科技全力争取到更具性价比与市场竞争力的海运运输价格体系。Kuehne+Nagel 德迅大中华区光伏物流团队始终秉持专业与专注的态度，悉心聆听晶澳科技所遭遇的一系列挑战与特殊需求。历经深入透彻的分析研判之后，我们得以精准地依据晶澳科技的特定需求，为其精心定制端到端的全方位物流解决方案，并同步配备行业一流的卓越运营服务体系。在此方案之中，尤为突出的是设立单一联络窗口的创新举措，这一举措能够极为有效地大幅削减沟通成本，避免因沟通环节的繁杂与低效而产生的诸多不便与资源损耗，从而为晶澳科技的物流供应链顺畅运转提供坚实保障与强劲动力。

## 寻找正确的解决方案



### 仓配资源以及定制D&D报告

首先，我们在荷兰为晶澳科技提供了近万平方米的专用仓库空间。随后逐渐扩大到数万平方米。实现了与晶澳科技运输管理系统（TMS）的 API 对接，并定制 D&D 报告提供了目的地货物“可视化”和高效的库存管理。在这些方案得到落实后，我们将服务范围扩展到从工厂取货、到中国至荷兰的海运运输以及最后一英里配送交付。



### 提供多联盟船期组合策略

通过科学规划船期实现运力分散与错峰到港，从源头降低集装箱集中到港风险；借助数字化预警工具实时监控港口动态，结合仓储分流与多式联运能力优化货量调配，为晶澳定制差异化出货方案，精准规避集中到港压力。



### 提供保税与非保税两套方案

我们精心设计并推出保税与非保税两套完备的解决方案，赋予晶澳科技充分的自主性与灵活性，使其能够依据自身独特需求精准抉择适配的方案路径。与此同时，我们积极发挥桥梁纽带作用，全力协助晶澳科技寻觅到一家专业的代理机构，专项处理增值税递延相关事宜。



### 欧洲仓配一体化资源整合和优化

在荷兰提供核心仓+卫星仓的配置来覆盖欧洲国家的配送，利用欧洲丰富的水运方案转运至仓库，有效地增加额外堆存与免用箱时间。根据仓库的利用率和终端收货人的交付地址，有效调配在途货物入仓计划，最大化的节省额外的开支。



### 稳定的最后一英里配送

经由持续推进的绩效考核机制，我们得以对送货团队进行深度磨砺与精细雕琢，全方位提升其服务质量水准，并显著增强服务效率，最终成功构建起稳固可靠的送货服务体系，确保每一次配送任务均能高效、精准且稳定地达成。





## 项目成果

与晶澳科技的紧密合作不仅解决了他们迫切的需求，亦为他们的业务带来了显著增益。



### 有效避免额外物流成本

荷兰仓配方案及定制化的 D&D 报告，显著提升目的地“可视化”管理效能并削减相关成本，使得晶澳科技在欧洲整体物流成本得到有效控制，运营效率大幅提升。



### 缓解目的港操作压力

基于德迅的多联盟船期组合策略，晶澳科技能够制定更合理的差异化出货计划，有效避免欧洲目的港集中到货导致的后续操作压力，提升运营效率，降低相关成本。



### 解决税务难题，优化利润结构

有效缓解晶澳科技团队在欧洲的税务处理压力，合理规避高额进口增值税等成本风险的同时保持合规性，利润结构得到一定程度的优化，竞争力稳步提升。



### 欧洲仓配一体化，提升协同效率

合理规划并使用欧洲地区仓库资源，有效降低相关成本，提升整体协同效率，同时降低晶澳科技团队的在欧洲地区的供应链管理难度，为团队释放更多精力聚焦核心任务。



### 完美成就最后一英里交付，护航交付时效与客户满意度

凭借稳定且具性价比的最后一英里交付服务，我们有效确保了终端客户的满意度，为晶澳科技未来业务拓展守住良好前景，铺就长远发展之路。

端到端的全球物流解决方案成功助力晶澳科技进一步提升了整体运营效率，优化了物流成本架构。助力晶澳科技圆满达成海外市场扩张的宏伟蓝图，同步强化其于海外市场的核心竞争优势，使其在全球商业版图中稳据有利高地，引领行业发展新潮流，铸就辉煌未来新篇。

您是否想知道如何与 Kuehne+Nagel 德迅共同创造自己的成功故事？立即联系我们的物流专家。

# 关于德迅

德迅集团是全球领先的物流企业之一，在全球近100个国家的近1,300个站点拥有82,000名员工。总部位于瑞士，德迅也是瑞士蓝筹股市场指数SMI的上市公司。集团在空运和海运物流领域位居全球第一，在陆运和合同物流领域也拥有强大的市场地位。

德迅是全球四十万家客户的首选物流合作伙伴。凭借全球网络、物流专业知识，以及基于数据的深入洞察，为全球不同行业的客户提供端到端的供应链解决方案。

→ [kuehne-nagel.com](https://kuehne-nagel.com)